

Plano de Ação 2019

ERPI

Estrutura Residencial Para Idosos



largo

Plano de Ação – 2019
ERPI

PLANO DE AÇÃO 2019



**ERPI / Estrutura Residencial Para Idosos
Liga de Amigos do Hospital Garcia de Orta**



ÍNDICE

0 – INTRODUÇÃO -----	Pág. 3
1 – OBJETIVOS -----	Pág. 4
1.1 – OBJETIVO GERAL -----	Pág. 4
1.2 – OBJETIVOS ESPECIFICOS -----	Pág. 4
2 - MISSÃO, VALORES e VISÃO-----	Pág. 5
3 – ENQUADRAMENTO -----	Pág. 6
3.1 – RECURSOS HUMANOS-----	Pág. 6
3.1.1 – Médicos -----	Pág. 7
3.1.2 – Enfermagem -----	Pág. 7
3.1.3 – Auxiliares de Geriatria -----	Pág. 8
3.1.4 – Administrativos -----	Pág. 8
4 – PERSPECTIVA PARA 2019 -----	Pág. 9

0 - INTRODUÇÃO

O plano de ação da ERPI para o ano de 2019 reflete a atividade da equipa a desenvolver durante esse período e engloba a área dos cuidados assistenciais, educação para a saúde, a formação continua e a qualidade dos cuidados de saúde.

A qualidade dos cuidados assistenciais prestados na ERPI é uma preocupação de todos os profissionais que direta ou indiretamente intervém no processo cuidativo dos utentes e famílias.

A qualidade de vida dos utentes a quem prestamos cuidados de saúde depende da articulação de um conjunto complexo de fatores organizacionais, relacionais e humanos que têm como objetivo nuclear o respeito, a dignidade e a elevação de cada pessoa, considerado na individualidade como Ser de direitos.

O êxito da equipa multidisciplinar que presta cuidados na ERPI depende da qualidade de uma cultura de pensamento e ação, ao nível institucional e pessoal, traduzida na conceção e concretização de boas práticas a todos os níveis.

Boas, práticas essas continuamente assumidas, refletidas e avaliadas, sempre orientadas para a preocupação essencial de efetivação dos direitos da pessoa humana, e também pelo objetivo da consequente realização pessoal e profissional de todos os dirigentes e colaboradores empenhados nesta missão.

Temos como visão sermos uma Instituição de referência, reconhecida e certificada pela qualidade dos cuidados de saúde que prestamos, baseada no trabalho de equipa e numa gestão sustentável, respondendo de uma forma proactiva às necessidades urgentes e emergentes da comunidade. No entanto há que identificar e aproximar sinergias, explorar a possibilidade de se trabalhar mais e melhor como um todo, promovendo um espírito de verdadeira e real cooperação. Isto é tão válido para a equipa de saúde (médicos, enfermeiros, técnicos e auxiliares), que prestam cuidados de saúde diretamente ao utente como para outros membros da equipa que contribuem para a qualidade global. Vamos pois empenhar-nos mais, para que essa qualidade global seja uma realidade conseguida através de uma maior coesão multidisciplinar e de uma maior eficácia na comunicação entre os profissionais dos diversos sectores, que constituem a dinâmica de trabalho em que o foco principal seja a Instituição.

1 - OBJETIVOS

Os objetivos de qualquer organização ou instituição podem ser considerados como finalidades e sobretudo como valores fundamentais dessa organização ou instituição e devem ser desenhados e referidos em termos de expectativas futuras.

Os objetivos devem ser declarados e de acordo com as políticas estratégicas de gestão que a organização ou instituição põe em prática, de outra forma são meras declarações de intenções.

Em termos globais os objetivos organizacionais determinam o tipo de estratégia e de estrutura a adotar, dando sentido e direção à instituição em geral, ajudam a manter o empenho dos funcionários da instituição em trabalhar com um fim comum e estabelecem padrões de desempenho em relação aos quais serão avaliados os progressos da instituição ou organização.

1.1 - OBJETIVO GERAL

Assegurar um contínuo acompanhamento e encaminhamento individualizado e personalizado aos utentes e famílias através de toda a equipa da ERPI para minimizar os efeitos negativos da separação.

1.2 – OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- *Acolher o utente e a família fornecendo toda a informação necessária sobre a dinâmica da instituição de forma a facilitar a sua integração.*
- *Definir um plano de cuidados individual para uma melhor prestação de cuidados de saúde.*
- *Prestar cuidados de saúde com qualidade para melhor satisfazer as necessidades de cada utente.*
- *Contribuir para uma maior autonomia dos utentes e retardar a sua dependência.*
- *Disponibilizar aos utentes um conjunto de serviços que permitam satisfazer as necessidades específicas de cada um.*
- *Acompanhar e potenciar a participação do utente e da família na resolução dos seus problemas internos e externo.*
- *Promover a integração social dos utentes.*
- *Contribuir para a estabilização do processo de envelhecimento mantendo o utente em atividade.*
- *Respeitar os direitos e deveres dos utentes através de uma boa relação com a equipa multidisciplinar e de um fortalecimento das relações interfamiliares.*

2 - MISSÃO, VALORES E VISÃO

Missão

A missão da ERPI é promover a prestação de cuidados de saúde que aumentem a autonomia e a qualidade de vida dos utentes, através da implementação de atividades de prevenção e estimulação das capacidades físicas, cognitivas, intelectuais, relacionais e espirituais.

Valores

Os valores incidem nas convicções que fundamentam as escolhas por um modo de conduta tanto de um individuo quanto numa instituição ou organização. Assim sendo os valores organizacionais podem ser definidos como princípios que guiam a vida da organização, tendo um papel tanto de atender os seus objetivos quanto de atender as necessidades de todos aqueles à sua volta.

Para dar cumprimento à sua missão a ERPI assume os seguintes valores:

- Continua procura de resultados;
- Rigor pessoal e intelectual;
- Constante aprendizagem;
- Responsabilidade pessoal;
- Respeito e humildade;
- Atitude positiva;
- Ética profissional;
- Espírito de equipa;
- Integridade, moral e ética.

Visão

A visão é algo responsável por nortear a instituição ou organização. É um acumulado de convicções que direcionam a sua trajetória, podendo também ser percebida como a direção desejada, o caminho que se pretende percorrer, uma proposta do que a instituição deseja ser a médio e longo prazo e, ainda, de como ela espera ser vista por todos.

A visão da ERPI é ser um operador de referência na área de prestação de cuidados de saúde, pela prática de cuidados de qualidade aos utentes que a procuram no intuito de minimizarem as suas dependências.

3 - ENQUADRAMENTO

A ERPI inaugurou o segundo piso a 13 de setembro de 2013, no ano seguinte a 24 de março de 2014 abriu o terceiro piso, atendendo à grande procura de cuidados de saúde, quer por quadros clínicos agudizados, quer por altas precoces e para colmatar a falta de resposta da rede nacional de cuidados continuados integrados.

O segundo piso da ERPI procura responder a situações de alojamento coletivo, de utilização temporária ou permanente, para idosos em situação de menor ou maior risco de perda de independências e/ou autonomia, com capacidade instalada para 31 utentes. Visa promover o bem-estar do utente em todas as suas vertentes (bio, psíquico, social), tendo como principal objetivo a sua maior autonomia possível e integração no domicílio. Com reconhecimento pela abordagem multidisciplinar, tendo como principal objetivo melhorar a qualidade dos serviços prestados, sendo por esta razão dotado de capacidade técnica, nomeadamente com a existência de um enfermeiro no turno da manhã, no turno da tarde e no turno da noite, assim como dez horas médicas por semana.

O piso 3 da ERPI é um projeto adaptado desde a sua construção para receber utentes com grandes necessidades em termos de cuidados de saúde, foi ajustada por forma a responder as exigências legais de uma unidade de cuidados continuados, tendo uma capacidade para 33 utentes. Assim e pouco depois da sua abertura, já era notório a procura por uma unidade com a tipologia desta.

A ERPI está dotada com recursos humanos equiparados a uma unidade de media duração, quadro clínico diferenciado, equipa de enfermagem qualificada e um quadro de auxiliares de geriatria muito profissional, com a possibilidade de responder a doentes que vão desde um quadro de convalescença até um quadro de cuidados paliativos. A resposta técnica deste piso são vinte horas médicas semanais e um enfermeiro no turno da manhã, um enfermeiro no turno da tarde e um enfermeiro no turno da noite.

3.1 – RECURSOS HUMANOS

Os recursos humanos incutem os valores e as crenças da organização, moldam e apoiam normas, regras e contribuem de uma forma objetiva e determinante para a mudança de acordo com os objetivos organizacionais.

Desempenham um papel extremamente decisivo do ponto de vista estratégico, ajudando culturalmente a organização a adaptar-se a novos ambientes, para que a organização tenha o comportamento correto perante os desafios que enfrenta.

As pessoas são o recurso mais valioso e importante de uma organização.

3.1.1 – Médicos

Dra. Cecília Coelho – 10 horas

Dr. Rafael Luvisotto – 15 horas

Dr. João Rufino – 5 horas

3.1.2 – Enfermeiros

Enf. Bárbara Vieira – Contrato a Termo – 35 h/Semanais

Enf. Laura Serrano – Contrato a Termo - 40 h/Semanais

Enf. Patrícia Fonseca – Contrato a termo – 35 h/Semanais

Enf. Patrícia Henriques - Contrato a termo – 35 h/Semanais

Enf. Rita Nico - Prestadora de Serviços até 35 h/Semanais

Enf. Diana Costa - Prestadora de Serviços até 35 h/Semanais

Enf. Liliana Rodrigues - Prestadora de Serviços até 35 h/Semanais

Enf. Miguel Leitão - Prestadora de Serviços até 20 h/Semanais

Enf. Ana Cavaco - Prestadora de Serviços até 20 h/Semanais

Enf. Bruno Ferreira - Prestadora de Serviços até 20 h/Semanais

Enf. Fernando Janeiro - Prestador de Serviços até 20 h/Semanais

Enf. William Rodrigues - Prestador de Serviços até 20 h/Semanais

Enf. Silvia Delgado - Prestador de Serviços até 20 h/Semanais

Enf. Marta Martins - Prestador de Serviços até 20 h/Semanais

Enf. Inês Afonso - Prestador de Serviços até 20 h/Semanais

Enf. Daniel Lopes - Prestador de Serviços até 20 h/Semanais

3.1.3 – Auxiliares de Geriatria

Auxiliar de Geriatria – Ana Paula Rodrigues – 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Alice Marques – 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria - Maria Ramos - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Fernanda de Jesus - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Maria de Fátima Formiga - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Ana Maria Claro - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Maria Dias - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Rosa Costa - - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Eugénia Lucas - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Maria Helena Oliveira - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Maria Fonseca - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Sandra Teixeira - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – LeyLa Pires - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Cláudia Costa - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Maria Dinis - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Sónia Atafona - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Jéssica Pascoa - 37 H/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Rhuana Moretho - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Diana Moreira - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Helga Oliveira - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Maria do Céu Francisco- 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Filipe Abreu - 37 h/Semanais
Auxiliar de Geriatria – Vera Moutinho - 37 h/Semanais

3.1.4 - Administrativos

Angelina Monteiro – 38 h/Semanais

Helena Nabiço – 38 h/Semanais

Patrícia Pardete - 38 h/Semanais

4 - PERSPECTIVA PARA 2019

A ERPI continuará no próximo ano a investir e a promover a qualidade dos cuidados de saúde prestados aos utentes e famílias para que os objetivos traçados sejam realizados.

Esse investimento será direcionado para a formação de todos os profissionais que colaboram com a instituição, devendo também ser dado uma relevante atenção aos princípios orientadores da organização com referência ao quadro conceptual, onde se incluem os direitos dos residentes durante o processo cuidativo.

Pelo terceiro ano consecutivo conseguimos manter os valores da taxa de ocupação acima dos 95% nos dois pisos, meta que se vai manter ou até mesmo melhorar para o ano de 2019. Para tal importa fixar trabalhadores tanto na área de enfermagem como auxiliares de geriatria, evitando a grande rotatividade que por vezes se vive, o que impede alguma sedimentação de conhecimento dos mesmos por parte dos utentes.

Essa rotatividade mantém-se, quer nos profissionais de enfermagem que fazem da ERPI uma espécie de local de primeira aprendizagem para depois poderem concorrer a diversos hospitais, quer nos auxiliares de geriatria, área profissional onde existe uma grande dificuldade de contratação.

Por fim, um ponto de grande importância organizacional que é o desenvolvimento de estratégias de comunicação para dar a conhecer a qualidade dos serviços prestados na ERPI.

Nesse sentido, uma preocupação continua a existir: melhorar a prestação de cuidados e serviços, inovando na sua atuação e promovendo a captação de novos utentes com uma maior diversidade de patologias, nomeadamente na área da recuperação/reabilitação, acrescentando valor no apoio às famílias que em nós confiam para cuidarmos dos seus familiares.

Elaborado por:

Vogal do Conselho de Administração / Vogal da ERPI: Eng. António Costa

Diretor Técnico da ERPI: Enf. José Charro

Unidade de Cuidados Continuados - UCCI

Introdução

A Unidade de Cuidados Continuados é uma valência da Liga de Amigos do Hospital Garcia de Orta, com autonomia técnica, sem personalidade jurídica, designada como LAHGO Continuados.

A LAHGO Continuados é uma Unidade disponível na Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI) e visa prestar cuidados de saúde e apoio social a pessoas em situação de dependência temporária ou permanente, independentemente da idade. Exerce a sua atividade em articulação com os outros serviços, setores e organismos que integram a Rede, no âmbito do Decreto-Lei n.º101/2006 de 6 de Junho de 2006, da Portaria nº 50/2017 de 27/02/2017 e do Acordo estabelecido com a Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo (ARSLVT).

A LAHGO Continuados é constituída por duas unidades de internamento cada uma com 30 camas; Unidade de Longa Duração e Manutenção (ULDM) e Unidade de Média Duração e Reabilitação (UMDR).

A ULDM iniciou a sua atividade a 7 de Outubro de 2013, após a assinatura do contrato com a ARSLVT, e a UMDR a 15 de Julho de 2014.

A taxa de ocupação das duas unidades tem sido superior a 90% desde o ano de abertura. Em 2017 situou-se nos **98.9%** para a ULDM (10830 dias) e em **93.5%** para a UMDR (10238 dias).

A admissão de doentes é coordenada pela Equipa Coordenadora Regional (ECR) e pela Equipa Coordenadora Local (ECL) em articulação com a Unidade; toda a atividade relacionada com os doentes (admissão, agudizações, altas e transferências) são também registadas na plataforma informática da rede (GestCare CCI) sob a coordenação da ECL.

Missão

A LAHGO Continuados tem como missão assegurar um conjunto de cuidados de saúde e/ou apoio social, promovendo a autonomia e melhorando a funcionalidade da pessoa em situação de dependência, através de um processo ativo e contínuo de reabilitação, readaptação e reinserção familiar e social.

Visão

A LAHGO Continuados tem como visão ser uma Unidade prestadora de cuidados continuados de qualidade, numa perspetiva de proximidade e contribuir para a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos.

Valores

A LAHGO Continuados rege-se pelos seguintes princípios e valores:

Humanização dos Cuidados - garantir o respeito pela dignidade humana, nomeadamente no respeito dos utentes quanto à privacidade, à confidencialidade da informação clínica, à preservação da identidade, à não-discriminação, ao esclarecimento sobre a sua situação de saúde para que possa decidir de forma livre e consciente sobre a concretização do plano de intervenção que lhe é proposto;

Ética Profissional - proporcionar o cumprimento dos valores éticos e deontológicos que enquadram o exercício da atividade dos diferentes grupos profissionais;

Qualidade e Eficiência - coordenar o elevado nível de qualidade e racionalidade técnica com a promoção da racionalidade económica e da eficiência;

Envolvimento da Família - facilitar, incentivar e apoiar a participação da família, elemento determinante da relação humanizada, na definição e desenvolvimento do plano individual de cuidados do utente;

Continuidade e Proximidade de Cuidados - procurar responder às necessidades de cuidados numa perspetiva articulada de intervenção em Rede, mantendo, sempre que seja possível, os utentes dentro do seu enquadramento social e comunitário;

Rigor e Transparência - estabelecer um relacionamento rigoroso e transparente com todos os intervenientes, consolidando assim a credibilidade institucional;

Responsabilidade - promover uma cultura de responsabilização, comprometendo dirigentes, profissionais de saúde e demais colaboradores que desempenhem funções na LAHGO Continuados para o rigoroso cumprimento das normas, regras e procedimentos definidos;

Multidisciplinaridade e Interdisciplinaridade - desenvolver um trabalho de equipa que assente nestes conceitos, como pilar fundamental para a melhoria contínua da qualidade e obtenção de ganhos em saúde.

Objetivos Gerais

São objetivos da LAHGO Continuados:

- a) A prestação de cuidados continuados integrados a utentes que se encontrem em situação de dependência, independentemente da idade;
- b) A melhoria das condições de vida e bem-estar dos seus utentes, através da prestação de cuidados continuados de saúde e/ou de apoio social - reabilitação, recuperação e reinserção dos utentes;
- c) A melhoria contínua da qualidade na prestação de cuidados e na gestão e organização da Unidade;
- d) A satisfação dos utentes em relação aos serviços prestados;
- e) A satisfação dos profissionais em relação ao ambiente de trabalho e clima organizacional;
- f) A garantia do desenvolvimento sustentável no plano social, ambiental, económico e financeiro;
- g) O desenvolvimento das competências técnicas, sociais e pessoais dos colaboradores através de programa de formação contínua.

Objetivos 2019

A) Objetivos Gerais

1. Melhorar o relacionamento entre os diferentes setores de apoio
2. Desenvolver o trabalho de equipa
3. Valorizar as chefias intermédias, conferindo maior autonomia e responsabilização
4. Aprofundar os níveis de qualidade
5. Melhorar os circuitos de informação
6. Contribuir para a eficiência económico-financeira

B) Objetivos Específicos

- 1) Manter as taxas de ocupação sempre superiores a 90%
- 2) Otimizar em termos de eficiência procurando reduzir custos quer ao nível de consumo clínico, quer ao nível de Recursos Humanos
- 3) Melhorar/manter os cuidados prestados
- 4) Melhorar os registos do Plano individual de cuidados dos doentes
- 5) Manter as reuniões da equipa multidisciplinar de cada unidade com periodicidade quinzenal ou conforme necessário
- 6) Manter e melhorar as atividades sócio-culturais para os utentes das duas unidades
- 7) Organizar atividades mais estruturadas de estimulação cognitiva e sensório-motora de acordo com as necessidades identificadas dos doentes
- 8) Manter e diferenciar um plano de formação contínua para todos os profissionais que integram a equipa de trabalho nas UCCI's de modo a aumentar a sua performance
- 9) Plano de controlo de infecção – manter, desenvolver, melhorar
- 10) Desenvolver soluções de estabilização das equipas
- 11) Manter uma relação estreita com o Centro Garcia de Orta do HGO para a frequência de Cursos de Formação Profissional que visem a diferenciação progressiva da equipa nas seguintes áreas:
 - a) - Reanimação Cardiopulmonar, básica e avançada
 - b) - Comunicação e Assertividade
 - c) - Cuidados Paliativos

- d) - Síndromes Geriátricos e Demências
 - e) - Posicionamento do doente acamado
 - f) - Tratamento de feridas e viabilidade tecidual
 - g) - Mecânica Corporal
 - h) - Segurança contra incêndios
 - i) - Precauções universais em controlo de infecção
 - j) - Gestão em saúde
 - k) - Qualidade em Saúde
- 12) Desenvolver uma cultura de Gestão de Risco e de identificação de riscos clínicos e não clínicos
 - 13) Lançar um Programa de Prevenção de Quedas

Ao nível dos investimentos

Adquirir alguns dispositivos essenciais para melhoria da qualidade de cuidados:

- Aumentar o nível de dispositivos de contenção física;
- Investir em mais equipamento para prevenção de úlceras de pressão;
- Equipamento para otimizar as atividades de vida diária
- Adquirir maior nº de dispositivos de mobilidade (cadeiras de rodas, andarilhos)

Recursos Humanos

A qualidade dos cuidados prestados depende essencialmente dos recursos humanos de que dispõe quer em número quer em diferenciação.

Em instituições de saúde a aposta em recursos humanos de qualidade, na sua formação contínua permitindo a atualização permanente, e na sua satisfação é um dos fatores do sucesso.

Sabemos que os recursos humanos são a fatia dispendiosa importante do ponto de vista financeiro, mas permite economias gerais e finais relevantes. Importa desenvolver uma política de recursos humanos na Instituição que garanta estabilidade e segurança aos profissionais.

Na LAHGO Continuados, como unidade que integra a RNCCI, há um mapa de pessoal previamente definido por profissões e por carga horária semanal, conforme o contrato estabelecido:

Áreas Profissionais ULDM + UMDR (30 + 30 camas)	Nº Profissionais	Nº de Horas Semanais por Área Profissional e Tipologia	Nº Total de horas semanais	Observações
Assistente Social	1 + 1	35 + 35	70	
Enfermeiro	8 + 12	250 + 350	600	1 Profissional em Coordenação de Enfermagem
Fisioterapeuta	1 + 3	25 + 85	110	
Médico (incluso Fisiatria)	4 + 6	35 + 40	75	1 Profissional em Direção Técnica
Nutricionista	1	4 + 5	9	
Pessoal Auxiliar	9 + 13	333 + 481	814	
Psicólogo	1 + 1	20 + 20	40	
Terapeuta da Fala	1	5 + 12	17	
Terapeuta Ocupacional	1	20 + 20	40	
Animador Sócio-cultural	1	30 + 10	40	

Almada, 22 de outubro de 2018

Diretora Clínica

Rosa de Almada

Enfermeiro coordenador

José J. Lopes



Plano de Ação 2019



Serviço de Apoio Domiciliário

Liga de Amigos do Hospital Garcia de Orta

Laranjeiro, 14 de Novembro de 2018



ÍNDICE

1 – Acompanhamento psicossocial aos utentes e agregados familiares.....	Pág. 3
2 – Organização e prestação do trabalho da Equipa	Pág. 3
3 – Organização e Promoção da Qualidade na Resposta Social.....	Pág. 4
4 – Reorganização do Grupo de Voluntariado e realização de atividades socioculturais	Pág. 5
5 – Divulgação dos serviços da LAHGO e apoio à Comunidade	Pág. 6
6 – Consolidação do trabalho de parceria	Pág. 6

Plano de Ação – 2019
Serviço de Apoio Domiciliário

1. OBJETIVO: Acompanhamento psicosocial aos utentes e agregados familiares

Acompanhamento psicosocial dos utentes					
Objetivos específicos	Ação	Atividades	Indicadores	Metas	Recursos
• Assegurar a admissão de novos utentes.	• Realizar os atendimentos e contactos telefónicos da comunidade e parcerias	• Nº de atendimentos realizados.	• Atender 100% dos pedidos de esclarecimento e apoio.	Anual.	• Coordenadora Técnica
	• Selecionar e priorizar as fichas de inscrição;	• Nº de utentes admitidos.	• Garantir a prestação de serviços ao número de utentes previstos no Acordo de Cooperação		
	• Gerir a lista de espera;				
• Acompanhar a população do serviço	• Elaborar o processo individual do utente.	• Nº de utentes a quem se prestam os serviços.	• Garantir a documentação técnica de todos os utentes do Serviço	Anual	• Coordenadora técnica
	• Elaborar o Plano de Desenvolvimento Individual, adequado às necessidades sociopsicológicas e físicas do AF	• Percentagem de processos elaborados e PDI elaborados			• Psicóloga Clínica
	• Elaborar a ficha domiciliária	• Nº de visitas domiciliárias	• Realizar visitas domiciliárias a todos os utentes		
	• Realizar visitas domiciliárias de acompanhamento e reavaliação do PDI				
• Identificar as necessidades dos utentes e suas famílias.	• Implementar um programa de monitorização dos utentes na dimensão psicosocial dos agregados familiares através de aplicação de escalas de avaliação geriátricas	• Nº de visitas domiciliárias	• Avaliar e apoiar 90% dos utentes da Resposta	Anual	• Coordenadora técnica
					• Psicóloga Clínica
• Articular com outros serviços da LAHGO e comunidade para dar resposta aos problemas identificados	• Esclarecer acerca dos Produtos de Apoio • Esclarecer e apoiar em pequenas adaptações no ambiente domiciliário • Articular com outros serviços da Instituição (LargoOrtopedia; Fisioterapia) e comunidade	• Percentagem de utentes sinalizados	• Apoiar 70% dos utentes sinalizados.	Anual	• Coordenadora técnica

2. OBJETIVO GERAL: Organização e prestação do trabalho da Equipa

Promover a prestação do Serviço					
Objetivos específicos	Ação	Atividades	Indicadores	Metas	Recursos
• Estabelecer momentos de partilha e estratégias	• Realizar reuniões com os elementos da equipa SAD	• Número de reuniões realizadas.	• Realizar a reunião uma vez por semana	Semanal	• Coordenadora Técnica • Encarregada Geral • Psicóloga Clínica

Plano de Ação – 2019
Serviço de Apoio Domiciliário

de intervenção com a equipa				
• Promover a aquisição de competências técnicas e de intervenção da equipa	<ul style="list-style-type: none"> Promover ações de formação/sensibilização para os colaboradores 	<ul style="list-style-type: none"> Número de ações de formação promovidas 	<ul style="list-style-type: none"> Promover 4 ações de formação/sensibilização 	Trimestral
• Participar em formações/seminários/conferências no âmbito do Serviço Social, Saúde e intervenção com a população sénior	<ul style="list-style-type: none"> Participar em formações/seminários/conferências 	<ul style="list-style-type: none"> Número participações em formações/seminários/conferências 	<ul style="list-style-type: none"> Participar em 4 ações de formação 	Anual.
• Melhorar a prestação do trabalho técnico	<ul style="list-style-type: none"> Promover a revisão dos instrumentos de trabalho técnico (processos de utentes e do domicílio, visitas domiciliares e PDI) Revisão dos documentos internos Realizar relatórios mensais para o Conselho de Administração 	<ul style="list-style-type: none"> Número de instrumentos de trabalho realizados. Nº de relatórios desenvolvidos 	<ul style="list-style-type: none"> Rever 4 documentos técnicos internos Efetuar 12 relatórios 	Annual
• Monitorizar o trabalho desenvolvido na Resposta Social				Mensal

3. OBJETIVO GERAL: Organização da Resposta Social e Promocão da qualidade na prestação do Serviço

Ação	Objetivos específicos	Atividades	Indicadores	Metas	Contribuir para o melhoria da intervenção realizada na Resposta Social
• Implementar o sistema de qualidade do ISS,IP – nível C	<ul style="list-style-type: none"> Adaptar os processos-chaves do Manual de Qualidade e o Manual de Boas Práticas do SAD 	<ul style="list-style-type: none"> Organizar as escalas de serviço, relatórios, planos de mensalidades, mapas de utentes e mapas de gestão de frequência de utentes na SSDireta 	<ul style="list-style-type: none"> Nº de processos-chaves implementados Nº de relatórios e escalas de serviço organizados 	<ul style="list-style-type: none"> Aplicar 4 processos-chaves internos Realizar todos os documentos necessários para a boa prática do Serviço 	Calendarização Anual.
• Garantir a organização e funcionamento do Serviço em geral	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar questionários de satisfação juntos dos utentes e AF's 	<ul style="list-style-type: none"> Análise dos resultados. 	<ul style="list-style-type: none"> Análise dos resultados. 	<ul style="list-style-type: none"> Aplicar o questionário a todos os utentes que frequentam a Resposta Social 	Recursos • Coordenadora Técnica
• Avaliar o grau de satisfação dos utentes	<ul style="list-style-type: none"> Implementar sistema de avaliação de sugestões e reclamações do Serviço Analisa e dar resposta às reclamações/sugestões dos utentes. 	<ul style="list-style-type: none"> Percentagem de respostas efetuadas. 	<ul style="list-style-type: none"> Percentagem de respostas efetuadas. 	<ul style="list-style-type: none"> Responder a 100% das reclamações/sugestões 	Calendarização Anual.
• Dinamizar ações para melhorar a Resposta de apoio aos utentes	<ul style="list-style-type: none"> Implementar novas respostas e serviços no âmbito dos cuidados prestados (disponibilização de produtos de higiene e descartáveis) 	<ul style="list-style-type: none"> Nº de serviços/repostas implementadas 	<ul style="list-style-type: none"> Implementar 2 novos serviços /repostas no Apoio prestado 	<ul style="list-style-type: none"> Implementar 2 novos serviços /repostas no Apoio prestado 	Recursos • Coordenadora Técnica • Encarregada Geral

4. OBJETIVO GERAL: Reorganização do Grupo de Voluntariado e realização de atividades socioculturais

Ação	Objetivos específicos	Atividades	Qualificar o serviço de Voluntariado			Recursos
			Indicadores	Metas	Calendarização	
• <i>Dinamizar a criação de um grupo de voluntariado aos utentes SAD</i>	• Recrutar e selecionar novos voluntários.	• Número de voluntários	• Recrutar 6 voluntários.	• Anual.	• Coordenadora Técnica Psicóloga Clínica	
• <i>Dinamizar as atividades programadas para o grupo</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar planos de desenvolvimento individuais aos utentes no âmbito da promoção das competências sociais, lúdicas e cognitivas • Realizar pequenas recordações aos utentes no âmbito de festividades significativas • Auxiliar os utentes em situações de diligências exteriores específicas 	<ul style="list-style-type: none"> • Número de utentes acompanhados • Nº de lembranças realizadas • Nº de diligências efetuadas 	<ul style="list-style-type: none"> • Acompanhar 6 utentes isolados e/ou com dificuldades cognitivas • Entregar a todos os utentes da Resposta • Realizar 80% dos pedidos efetuados 	• Anual	<ul style="list-style-type: none"> • Coordenadora Técnica Psicóloga Clínica Encarregada Geral Voluntários 	
• <i>Garantir a qualidade da intervenção dos voluntários.</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Promover ações de informação e sensibilização com os voluntários. • Programar e realizar reuniões com o grupo 	<ul style="list-style-type: none"> • Número de ações desenvolvidas. • Número de reuniões efetuadas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar 4 ações de formação. • Realizar 6 reuniões anuais. 	• Anual.	<ul style="list-style-type: none"> • Coordenadora Técnica Psicóloga Clínica 	
• <i>Proporcionar aos utentes um maior contacto com a comunidade envolvente</i>	• Dinamizar atividades socioculturais com os utentes.	<ul style="list-style-type: none"> • Número de atividades programadas • Nº de utentes a participarem 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar três atividades. • Abranger 8 utentes por atividade 	• Anual.	<ul style="list-style-type: none"> • Coordenadora Técnica Encarregada Geral AAD Voluntários 	



5. OBJETIVO GERAL: Divulgação dos serviços da LAHGO e apoio à Comunidade

Divulgar o SAD da LAHGO				
Ação	Objetivos específicos	Atividades	Indicadores	Metas
• Apoio a população em geral	• Assegurar o atendimento de 1ª linha para esclarecimento e encaminhamento de situações de vulnerabilidade da população idosa e/ou dependente	• Número de atendimentos	• Garantir 90% o número de atendimentos/esclarecimentos solicitados	Anual
• Divulgar os Serviços e Respostas Sociais da LAHGO.	• Entregar os panfletos da LAHGO nos atendimentos realizados; • Divulgar junto da comunidade o serviço de apoio domiciliário	• Número de parceiros a quem foi entregues os panfletos da LAHGO	• Entregar a 20 instituições parceiras e entidades	Anual
• Apoiar a Instituição no âmbito de candidatura a projetos sociais	• Colaborar na elaboração de projetos	• Número de projetos realizados	• Realizar candidatura a 2 projetos/atividades sociais	Anual

6. OBJETIVO GERAL: Consolidação do trabalho de parceria

Articular com os parceiros da comunidade				
Ação	Objetivos específicos	Atividades	Indicadores	Metas
• Colaborar com os parceiros da comunidade.	• Participar nas reuniões promovidas pelo Grupo Concelhio de Idosos; Conselho Local de Ação Social de Almada e Comissão Social de Freguesias	• Número de reuniões.	• Participar em 90% das reuniões agendadas.	Mensal
• Participar nos projetos de intervenção comunitária	• Cooperar nos diferentes projetos e grupos de trabalho desenvolvidos no âmbito concelhio: RADAR; APCAs	• Número de reuniões	• Participar em 90% das reuniões agendadas.	Anual.
• Cooperar com as diversas entidades parceiras existentes na promoção do apoio aos idosos e dependentes	• Realizar visitas domiciliárias e atendimentos em conjunto com o ISS/IP, centros de saúde, HGO e IPSS's	• Nº de visitas domiciliárias e atendimentos sociais	• Garantir a prestação e/ou encaminhamento do apoio solicitado em 90% das situações sinalizadas	Anual

Elaborado por:

Vogal do C.A. / Vogal do SAD: Eng. António Costa; Diretora Técnica do SAD: TSSS Sónia Dias

PLANO DE AÇÃO

SERVIÇO DE PSICOLOGIA 2019

O ano de 2018 trouxe diversas alterações ao serviço de Psicologia, deixando de integrar valências como Recursos Humanos e alterações significativas na intervenção do Serviço de Apoio Domiciliário e Unidade Residencial.

Apesar destas supressões, o serviço continua a trabalhar de acordo com o desafio colocado desde 2016, na continuidade da LAHGO sem esquecer a componente social que edificou em 1991 a sua criação.

À imagem do modelo que tem sido apresentado, iremos explanar os objetivos para 2019 nas valências em que a Psicologia se encontra integrada.

1. UNIDADE DE CUIDADOS CONTINUADOS INTEGRADOS (UCCI)

A LAHGO mantém protocolo com a RNCCI nas tipologias de Média Duração e Reabilitação (UMDR) e de Longa Duração e Manutenção (ULDM), com capacidade total de 60 camas (30 UMDR/30 ULDM). Mantém o cumprimento de duas Psicólogas a 20h/semanais por tipologia.

Os objetivos que foram delineados para 2018, irão manter-se no próximo ano:

- Continuar a consolidação do papel de Gestor de Caso;
- Participação ativa nas reuniões da Equipa Multidisciplinar (EM);
- Promoção de uma comunicação eficaz entre os diversos elementos da EM;
- Manter o acompanhamento psicoterapêutico ao maior nº de utentes, familiares e cuidadores informais (atualmente mais de 50% da população internada);
- Prosseguir o trabalho desenvolvido no decorrente ano ao nível de concretização de altas complexas da ULDM;
- Consolidar o processo de alta da UMDR;
- Manter a participação no maior nº de Conferências Familiares e Atendimentos Psicosociais;
- Participar em encontros científicos, de forma a continuar a divulgar o trabalho que a Psicologia desenvolve na UCCI;
- Receção de Estágios Académicos na área da Psicologia Clínica e da Saúde.

2. UNIDADE RESIDENCIAL (UR)

De acordo com o Plano de Ação de 2018, no final do ano de 2017 a presença da Psicologia sofreu alterações na UR, estando desde esse momento apenas disponível por pedido ou por indicação por outras especialidades.

Infelizmente a faturação sofreu significativamente com esta nova realidade, existindo meses onde não é feito qualquer pedido de acompanhamento. Consta-se que a presença diária da Psicologia na Unidade contribuía significativamente para a faturação, como também para o bem-estar dos residentes e familiares.

A Psicologia tem sensibilizado os diversos elementos que intervêm diariamente com a população da UR, de forma a realizarem sinalizações e divulgação das consultas de Psicologia.

Com esta abordagem espera-se que haja um aumento de faturação ao longo do ano de 2019 e consequentemente uma maior acessibilidade à especialidade nesta valência.

3. SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO (SAD)

Devido a constrangimentos que ultrapassaram a Psicologia, o acompanhamento que nos propusemos cumprir e de acordo com o Acordo de Cooperação com a Segurança Social, onde o tempo de intervenção da Psicologia no SAD é de 50% afeta ao serviço e consequentemente realizar o maior número de intervenções psicológicas possíveis a utentes e cuidadores, não tem sido possível realizar.

Assim, para 2019 gostaríamos de retomar a intervenção que foi desenvolvida no ano de 2016 e 2017, em que abrangia mais de 50% dos utentes e cuidadores que usufruem do SAD. Onde para além do cumprimento do protocolo, conseguíramos responder às necessidades da população do SAD no que diz respeito a acompanhamento psicológico, encaminhamento para outras especialidades, sinalização de situações de risco, acompanhamento a cuidadores informais, formação a Ajudantes Familiares e Cuidadores Informais.

4. LAHGO CLÍNICA

Para 2019 pretende-se cimentar as conquistas que a Psicologia tem tido desde 2016. Com o regresso do 5 elemento da equipa em Janeiro de 2019, irá haver automaticamente aumento das receitas mensais/anuais da clínica.

Em julho de 2018 houve aumento do valor das consultas de primeira vez e de acompanhamento (aumento de 1€). Foi também implementado as consultas de valor social para colaboradores da LAHGO (5€) e de consultas ao domicílio (35€ 1^a Consulta/25€ Consulta de Seguimento). No entanto, este serviço não tem sido divulgado pelo facto de não existir disponibilidade de veículo para responder a estes pedidos.

De acordo com as orientações e capacidade da equipa, em 2019 iremos:

- Continuar a aumentar a faturação mensal/anual do serviço de Psicologia;
- Reforçar a necessidade de implementação de sistema de pagamento adicional sob faltas e desmarcações;
- Continuar a ser um serviço de referência ao nível das Avaliações Psicológicas e Neuropsicológicas;
- Implementar o serviço de Consultas ao Domicílio remuneradas;
- Manter as consultas de valor social para colaboradores da LAHGO.

5. ESTÁGIOS

A Psicologia mantém os protocolos de estágios académicos na área da Psicologia Clínica e da Saúde, deixando a área das Organizações pela razão já mencionada anteriormente.

Passa igualmente a apresentar apenas a Unidade de Cuidados Continuados como local de estágio académico, não sendo viável a clínica por não ser possível absorver os pacientes acompanhados por estagiários aquando do término do estágio. Contudo, caso haja possibilidade e se integre nos objetivos dos estágios rececionados podem realizar Avaliações Psicológicas e Avaliações Neuropsicológicas.

Desta forma continuamos a contribuir para a LAHGO como uma entidade de referência para a comunidade científica e meio profissional.

6. FORMAÇÃO

No ano de 2018 foram dadas novas orientações quanto à responsabilidade da Psicologia na orientação desta valência, assim ficámos apenas responsáveis na sugestão de formações e respetivas realizações.

Tendo em conta que no decorrente ano foram agendadas, divulgadas pelos responsáveis de serviço e não tivemos comparações. Torna-se necessário trabalhar a divulgação e sensibilização para a importância da formação interna. Nomeadamente a contribuição que a nossa especialidade tem nas relações interpessoais, na gestão de conflitos, entre outros temas/realidades.

Pelo exposto no ano de 2019 pretende-se:

- Realizar ações de sensibilização junto dos funcionários para a importância da formação continua ao nível da Psicologia;
- Divulgar as ações de formação da Psicologia junto dos funcionários;
- Abranger a formação interna da Psicologia ao exterior.

7. VOLUNTARIADO

A Psicologia continua a realizar o processo de recrutamento de voluntários para as Unidades, a par com o responsável do Voluntariado destas valências.

Quanto à formação inicial e contínua dos voluntários, não temos conseguido dinamizar as mesmas. Indo de encontro ao referido no ponto 6 deste relatório, sendo igualmente importante desenvolver os objetivos enunciados junto da população voluntária.

Tem-se verificado um aumento de candidaturas, o que tem promovido também um aumento do corpo de voluntários e consequentemente do trabalho desenvolvido da equipa destacada.

Mantêm-se como objetivos:

- Dinamização do *Projeto Visita Voluntária* – seleção de voluntários;
- Integração de voluntários nos pisos de internamento – seleção de voluntários;
- Formação Continua do corpo de voluntários das Unidades.

O Serviço de Psicologia continua a apresentar uma procura significativa da população do concelho de Almada, como também dos restantes concelhos que fazem parte da Península de Setúbal e inclusive Lisboa. Esta procura prende-se com a qualidade do serviço prestado e valores das consultas. Pois esta é uma especialidade que devido à periodicidade que obriga (semanal), torna-se um peso financeiro significativo para o agregado familiar.

Laranjeiro, 15 de Novembro de 2018

Lara Neves

(Coordenadora Serviço Psicologia)

DEPARTAMENTO DE REABILITAÇÃO

1. AÇÃO: Rentabilizar o Serviço de Reabilitação ao Domicílio

Objetivos	Propor serviços de Terapia Ocupacional ao domicílio e) Avaliar os utentes existentes em domicílio para a necessidade de terapia da Fala e Terapia ocupacional;
Atividades	Elaborar Preços para as sessões de Terapia ocupacional ao domicílio b) Realizar visitas de reavaliação para determinar a necessidade de outras terapias;
Indicadores	Valor das sessões de Fisioterapia; valores das sessões de Terapia da Fala e Terapia Ocupacional; nº de utentes que usufruem do serviço de Fisioterapia, Terapia da Fala e/ou Terapia Ocupacional;
Metas	Lucrar com os serviços Terapia Ocupacional ao domicílio; angariar utentes para os serviços de Terapia da Fala e Terapia Ocupacional
Calendarização e horário	Todo o ano
Recursos humanos	Fisioterapia- 55horas / semanais; Terapeuta da Fala – 3 horas / semanais; Contratar uma Terapeuta Ocupacional – 5 horas / semanais;
Recursos materiais	Luvatas; creme de massagem; peso para fortalecimento muscular; Viatura
Receita prevista	Sessões de Fisioterapia 58/8 euros/ mensal + sessões de Terapia da Fala 337 euros/ mensal + sessões de Terapia Ocupacional 562 euros/ mensal

2. AÇÃO: Rentabilizar o Serviço de Reabilitação em Ambulatório

Objetivos	Aumentar o número de utentes em regime de ambulatório.
Atividades	Realizar consultas de Fisioterapia, tratamentos de Terapia da Fala e tratamentos de Terapia Ocupacional; divulgar estes serviços à comunidade através de distribuição de flyers e redes de comunicação social; realizar acordos com seguradoras; alargar o horário do ginásio em função da adesão de utentes em ambulatório.
Indicadores	Nº de consultas de Fisioterapia; Nº de sessões de Fisioterapia; Nº sessões de Terapia da Fala; Nº sessões de Terapia Ocupacional; Nº notas de alta do serviço; Nº patologias intervençõesadas; Nº de questionários aplicados para avaliar o grau de resultados dos tratamentos; Nº de questionários aplicados para avaliar o grau de satisfação do serviço; Nº de flyers distribuídos; Nº seguradoras adherentes;
Metas	Realizar 100% das consultas de Fisioterapia solicitadas e apoiar 100% os utentes que solicitem os tratamentos de Fisioterapia, terapia da fala e terapia ocupacional
Calendarização e horário	Todo o ano
Recursos humanos	Fisioterapeuta – 20 horas/ semanas; Auxiliar de Fisioterapia – 15h/ semanas; Terapeuta da Fala – 15 h/ semanas; Terapeuta Ocupacional – 3 h/ semanas
Recursos materiais	Material de reabilitação já adquirido
Receita prevista	Fisioterapia – 3040 euros/ mensais; Terapia da Fala – 1417 euros/ mensais; Terapia Ocupacional – 283 euros/ mensais

3. AÇÃO: Rentabilizar o Serviço de Reabilitação na Unidade Residencial

Objetivos	Aumentar o serviço de Fisioterapia, Terapia da Fala e Terapia Ocupacional a utentes da Unidade Residencial
Atividades	Realizar consultas de Fisioterapia, tratamentos de Fisioterapia, tratamentos de Terapia da Fala e tratamentos de Terapia Ocupacional;

DEPARTAMENTO DE REABILITAÇÃO

Indicadores	Nº de consultas de Fisiatria; Nº de sessões de Fisioterapia; Nº de sessões de Terapia Ocupacional; Nº notas de alta do serviço; Nº patologias intervencionadas; Nº de questionários aplicados para avaliar o grau de resultados dos tratamentos; Nº de questionários aplicados para avaliar o grau de satisfação do serviço;
Metas	Realizar 100% das consultas de Fisiatria solicitadas e apoiar 100% os utentes que solicitem os tratamentos de Fisioterapia, terapia da fala e terapia ocupacional
Calendarização e horário	Todo o ano
Recursos humanos	Fisioterapeuta – 70 horas/ semanais; Auxiliar de Fisiatria – 42 horas/ semanais; Terapeuta da Fala – 10 horas/ semanais; Terapeuta Ocupacional – 15 horas/ semanais
Recursos materiais	Material de reabilitação já adquirido
Receita prevista	Fisioterapia – 12600 euros/ mensal; Terapia da Fala – 900 euros/ mensais; Terapia Ocupacional- 1350 euros/ mensais

4. AÇÃO: Prestar o Serviço de Reabilitação na Unidade Cuidados Continuados

Objetivos	Manter o serviço de Fisioterapia, Terapia da Fala e Terapia Ocupacional a utentes da Unidade de Cuidados Continuados
Atividades	Realizar consultas de Fisiatria, tratamentos de Fisioterapia, tratamentos de Terapia da Fala e tratamentos de Terapia Ocupacional; Desenvolver o papel de gestor de caso, realizar notas de alta, registrar presenças diárias e fazer registos mensais dos utentes de UCCU no programa Gescare
Indicadores	Nº de consultas de Fisiatria; Nº de sessões de Fisioterapia; Nº de sessões de Terapia da Fala; Nº de sessões de Terapia Ocupacional; Nº notas de alta do serviço; Nº patologias intervencionadas; Nº de questionários aplicados para avaliar o grau de resultados dos tratamentos; Nº de questionários aplicados para avaliar o grau de satisfação do serviço;
Metas	Realizar 100% das consultas de Fisiatria solicitadas e apoiar 100% os utentes que solicitem os tratamentos de Fisioterapia, terapia da fala e terapia ocupacional
Calendarização e horário	Todo o ano
Recursos humanos	Fisioterapeuta – 80 horas/ semanas UNIDM e 20 horas/ semanas UNIDR; Auxiliar de Fisioterapia – 57 horas/ semanas; Terapeuta da Fala – 8 horas/ semanas para UNIDR e 0 Horas/ semanas UNIDM; Terapeuta Ocupacional – 40 horas/ semanas na UNIDR e 20 horas/ semanas na UNIDM (contratar 1 UNIDM)
Recursos materiais	Material de reabilitação já adquirido
Receita prevista	Valores pagos pela ARS e pelo Utente à unidade de cuidados continuados – NÃO É POSSIVEL CALCULAR O VALOR ATRIBUIDO À MFR

5. AÇÃO: Planejar ações de formação para a Equipa de Reabilitação

Objetivos	Planejar formação na área de tratamento de condições neurológicas – Conceito de Bobath
Atividades	Organizar um formador/ empresa na área de Neurologia
Indicadores	Nº de formações; Nº de participantes; Nº de questionários aplicados para avaliação dos conhecimentos.
Metas	Realizar a formação de conceito de Bobath
Calendarização e horário	anual

DEPARTAMENTO DE REABILITAÇÃO

Recursos humanos	1 formador de Conceito de Bobath
Recursos materiais	Recursos materiais existentes
Receita prevista	0 euros

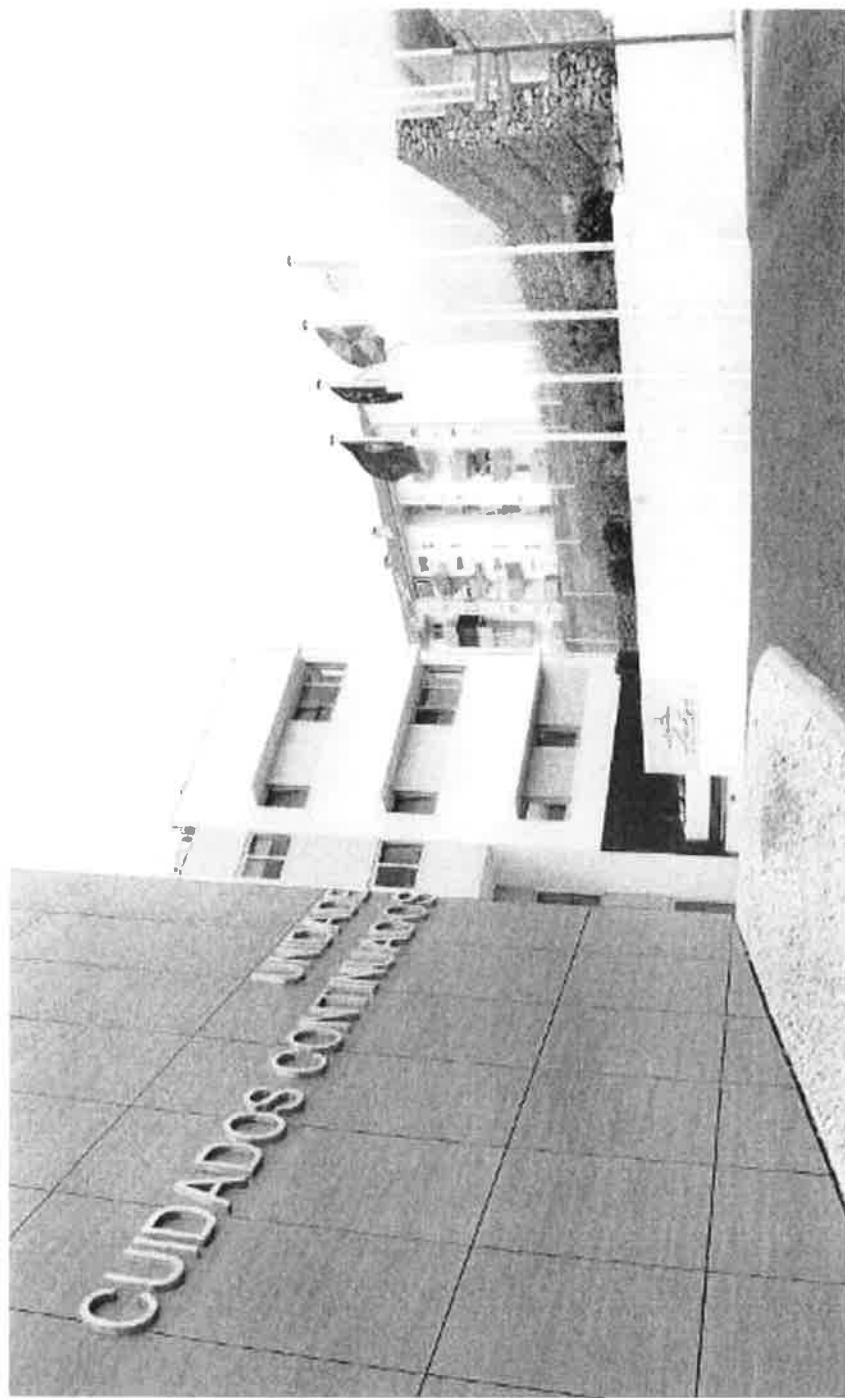
6. AÇÃO: Divulgar o Serviço à Comunidade

Objetivos	Divulgar o Serviço de Reabilitação junto dos diversos serviços prestados na comunidade, nas entidades parceiras e diretamente à população.
Atividades	Distribuição de panfletos informativos nos diversos serviços da comunidade e divulgação na página de internet.
Indicadores	Nº de visitas de Fisioterapia, Terapia da Fala e Terapia Ocupacional realizadas; Nº de panfletos distribuídos.
Metas	Distribuir 90% dos panfletos
Calendarização e horário	Anual
Recursos humanos	Fisioterapeuta – 6h/anuais
Recursos materiais	Recursos materiais existentes
Receita prevista	0 euros

7. AÇÃO: Realização de Reuniões de Equipa/ Coordenação / Registos dos terapeutas

Objetivos	Discutir o plano individual de cada utente e a adaptação do mesmo às suas necessidades; b) Partilhar experiências e estratégias de intervenção em equipa;
Atividades	Monitorizar o trabalho desenvolvido no Serviço e dar conhecimento à Direção.
Indicadores	Participar nas reuniões de equipa mensais para discussão de casos; b) Elaboração de relatórios técnicos mensais sobre o serviço;
Metas	Nº de reuniões realizadas; Nº de relatórios desenvolvidos.
Calendarização e horário	Organizar 90% das reuniões de equipa técnica marcadas; b) Elaborar 90% dos relatórios técnicos mensais previstos, relatório de Atividades 2020 e Plano de Ação 2020.
Recursos humanos	Mensal
Recursos materiais	Coordenador de fisioterapia – 10 horas por semana (coordenação) 2 horas por mês (reuniões)
Receita prevista	7 Fisioterapeutas - 14 horas de registos semanais 2 Terapeutas ocupacionais - 4 horas de registos semanais 1 Terapeuta da fala – 2 horas de registos semanais
Recursos humanos	Recursos materiais existentes
Recursos materiais	0 euros
Receita prevista	0 euros

Orcamento 2019



Liga de Amigos do Hospital Garcia de Orta
Orçamento

Orcamento anual para 2019- Liga de Amigos HGO

	Janeiro	Fevereiro	Märço	Abril	Maiô	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total Anual
Receitas													
Vendas	29.610,00 €	29.610,00 €	29.610,00 €	29.610,00 €	29.610,00 €	29.610,00 €	29.610,00 €	29.610,00 €	29.610,00 €	29.610,00 €	29.610,00 €	29.610,00 €	395.320,00 €
Prestação de Serviços	284.560,00 €	284.560,00 €	284.560,00 €	284.560,00 €	284.560,00 €	284.560,00 €	284.560,00 €	284.560,00 €	284.560,00 €	284.560,00 €	284.560,00 €	284.560,00 €	3.414.720,00 €
Subsídios à Exploração	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	375.000,00 €
Outros Proveitos	16.600,00 €	16.600,00 €	16.600,00 €	16.600,00 €	16.600,00 €	16.600,00 €	16.600,00 €	16.600,00 €	16.600,00 €	16.600,00 €	16.600,00 €	16.600,00 €	98.800,00 €
Outros Rendimentos e Ganhos	6.705,00 €	6.705,00 €	6.705,00 €	6.705,00 €	6.705,00 €	6.705,00 €	6.705,00 €	6.705,00 €	6.705,00 €	6.705,00 €	6.705,00 €	6.705,00 €	80.460,00 €
Total Receitas	368.775,00 €	4.325.700,00 €											
Custos materiais consumidas													
Compras	48.835,00 €	48.835,00 €	48.835,00 €	48.835,00 €	48.835,00 €	48.835,00 €	48.835,00 €	48.835,00 €	48.835,00 €	48.835,00 €	48.835,00 €	48.835,00 €	586.020,00 €
Lucro bruto	319.940,00 €	319.940,00 €	319.940,00 €	303.340,00 €	319.940,00 €	319.940,00 €	319.940,00 €	3.739.680,00 €					
Fornecimentos a Serviços Externos													0,00 €
Serviços e Trabalhos especializados (Incluiu Serviços Bancários)	5.698,00 €	5.698,00 €	5.698,00 €	5.698,00 €	5.698,00 €	5.698,00 €	5.698,00 €	5.698,00 €	5.698,00 €	5.698,00 €	5.698,00 €	5.698,00 €	88.378,00 €
Publicidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	440,00 €
Vigilância e segurança	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	430,00 €
Honorários	45.150,00 €	45.150,00 €	45.150,00 €	45.150,00 €	45.150,00 €	45.150,00 €	45.150,00 €	45.150,00 €	45.150,00 €	45.150,00 €	45.150,00 €	45.150,00 €	541.800,00 €
Manutenção e reparação	3.220,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	38.440,00 €
Utensílios de desgaste rápido	625,00 €	615,00 €	615,00 €	615,00 €	615,00 €	615,00 €	615,00 €	615,00 €	615,00 €	615,00 €	615,00 €	615,00 €	7.415,00 €
Material de escritório	770,00 €	770,00 €	770,00 €	770,00 €	770,00 €	770,00 €	770,00 €	770,00 €	770,00 €	770,00 €	770,00 €	770,00 €	9.240,00 €
Electricidade, gás e água	15.810,00 €	15.810,00 €	15.810,00 €	15.810,00 €	15.810,00 €	15.810,00 €	15.810,00 €	15.810,00 €	15.810,00 €	15.810,00 €	15.810,00 €	15.810,00 €	199.720,00 €
Deslocamentos e Transportes	1.495,00 €	1.495,00 €	1.495,00 €	1.495,00 €	1.495,00 €	1.495,00 €	1.495,00 €	1.495,00 €	1.495,00 €	1.495,00 €	1.495,00 €	1.495,00 €	17.940,00 €
Rendas e Alugueres	2.120,00 €	2.120,00 €	2.120,00 €	2.120,00 €	2.120,00 €	2.120,00 €	2.120,00 €	2.120,00 €	2.120,00 €	2.120,00 €	2.120,00 €	2.120,00 €	25.440,00 €
Comunicações (Telefone, Internet e outros)	2.130,00 €	2.130,00 €	2.130,00 €	2.130,00 €	2.130,00 €	2.130,00 €	2.130,00 €	2.130,00 €	2.130,00 €	2.130,00 €	2.130,00 €	2.130,00 €	25.570,00 €
Seguros	1.250,50 €	1.250,50 €	1.250,50 €	1.250,50 €	1.250,50 €	1.250,50 €	1.250,50 €	1.250,50 €	1.250,50 €	1.250,50 €	1.250,50 €	1.250,50 €	16.000,00 €
Limpeza, higiene e conforto	2.905,00 €	2.905,00 €	2.905,00 €	2.905,00 €	2.905,00 €	2.905,00 €	2.905,00 €	2.905,00 €	2.905,00 €	2.905,00 €	2.905,00 €	2.905,00 €	34.920,00 €
Outros Serviços	2.519,00 €	1.879,00 €	1.879,00 €	1.879,00 €	1.879,00 €	1.879,00 €	1.879,00 €	1.879,00 €	1.879,00 €	1.879,00 €	1.879,00 €	1.879,00 €	23.248,00 €
Total de Fornecimentos e Serviços Externos	83.772,50 €	83.042,50 €	997.985,00 €										
Gastos com o pessoal													
140.755,00 €	140.755,00 €	140.755,00 €	140.755,00 €	140.755,00 €	140.755,00 €	140.755,00 €	140.755,00 €	140.755,00 €	140.755,00 €	140.755,00 €	140.755,00 €	140.755,00 €	1.889.080,00 €
3.384,20 €	3.384,20 €	3.384,20 €	3.384,20 €	3.384,20 €	3.384,20 €	3.384,20 €	3.384,20 €	3.384,20 €	3.384,20 €	3.384,20 €	3.384,20 €	3.384,20 €	40.610,40 €
31.806,00 €	31.806,00 €	31.806,00 €	31.806,00 €	31.806,00 €	31.806,00 €	31.806,00 €	31.806,00 €	31.806,00 €	31.806,00 €	31.806,00 €	31.806,00 €	31.806,00 €	381.672,00 €
2.410,00 €	2.410,00 €	2.410,00 €	2.410,00 €	2.410,00 €	2.410,00 €	2.410,00 €	2.410,00 €	2.410,00 €	2.410,00 €	2.410,00 €	2.410,00 €	2.410,00 €	28.920,00 €
1.110,00 €	1.110,00 €	1.110,00 €	1.110,00 €	1.110,00 €	1.110,00 €	1.110,00 €	1.110,00 €	1.110,00 €	1.110,00 €	1.110,00 €	1.110,00 €	1.110,00 €	13.820,00 €
Total de Gastos com o Pessoal	179.465,20 €	2.154.182,40 €											
Amortizações/ Depreciação													
Edifício	10.567,00 €	10.567,00 €	10.567,00 €	10.567,00 €	10.567,00 €	10.567,00 €	10.567,00 €	10.567,00 €	10.567,00 €	10.567,00 €	10.567,00 €	10.567,00 €	10.567,00 €
7.750,00 €	7.750,00 €	7.750,00 €	7.750,00 €	7.750,00 €	7.750,00 €	7.750,00 €	7.750,00 €	7.750,00 €	7.750,00 €	7.750,00 €	7.750,00 €	7.750,00 €	126.804,00 €
4.860,00 €	4.860,00 €	4.860,00 €	4.860,00 €	4.860,00 €	4.860,00 €	4.860,00 €	4.860,00 €	4.860,00 €	4.860,00 €	4.860,00 €	4.860,00 €	4.860,00 €	53.335,00 €
350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	4.200,00 €
40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	480,00 €
Total Amortizações	23.567,00 €	282.819,00 €											
Outros Gastos e Perdas													
Impostos	1.020,00 €	340,00 €	340,00 €	340,00 €	340,00 €	340,00 €	340,00 €	340,00 €	340,00 €	340,00 €	340,00 €	340,00 €	3.400,00 €
Taxas	68,00 €	68,00 €	68,00 €	68,00 €	68,00 €	68,00 €	68,00 €	68,00 €	68,00 €	68,00 €	68,00 €	68,00 €	1.045,00 €
Outros	805,00 €	805,00 €	805,00 €	805,00 €	805,00 €	805,00 €	805,00 €	805,00 €	805,00 €	805,00 €	805,00 €	805,00 €	9.660,00 €
Total Outros Gastos e Perdas	1.893,00 €	1.213,00 €	15.486,00 €										
Gastos Financeiros													
Juros Financiamentos	9.695,00 €	9.695,00 €	9.695,00 €	9.695,00 €	9.695,00 €	9.695,00 €	9.695,00 €	9.695,00 €	9.695,00 €	9.695,00 €	9.695,00 €	9.695,00 €	9.695,00 €
Outros	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €
Total Gastos Financeiros	9.795,00 €	9.695,00 €	116.440,00 €										
Lucro Líquido	21.447,30 €	22.987,30 €	6.357,30 €	6.357,30 €	6.357,30 €	6.357,30 €	6.357,30 €	6.357,30 €	6.357,30 €	6.357,30 €	6.357,30 €	6.357,30 €	172.787,60 €

Orçamento anual para 2019- Unidade Residencial- Liga de Amigos HGO

	Janeiro	Fevereiro	Marcos	Abri	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Desembolso	Total Anual
Receitas													
Vendas	460,00 €	460,00 €	460,00 €	460,00 €	460,00 €	460,00 €	460,00 €	460,00 €	460,00 €	460,00 €	460,00 €	460,00 €	5.520,00 €
Prestação de Servicos	123.650,00 €	123.650,00 €	123.650,00 €	123.650,00 €	123.650,00 €	123.650,00 €	123.650,00 €	123.650,00 €	123.650,00 €	123.650,00 €	123.650,00 €	123.650,00 €	1.483.800,00 €
Subsídios à Exploração													0,00 €
Outros Prémios	6.640,00 €	6.640,00 €	6.640,00 €	6.640,00 €	6.640,00 €	6.640,00 €	6.640,00 €	6.640,00 €	6.640,00 €	6.640,00 €	6.640,00 €	6.640,00 €	39.840,00 €
Outros Rendimentos e Ganhos	2.950,00 €	2.950,00 €	2.950,00 €	2.950,00 €	2.950,00 €	2.950,00 €	2.950,00 €	2.950,00 €	2.950,00 €	2.950,00 €	2.950,00 €	2.950,00 €	35.400,00 €
Total Receitas	133.700,00 €	133.700,00 €	133.700,00 €	133.700,00 €	127.060,00 €	133.700,00 €	133.700,00 €	1.564.569,00 €					
Custos matérias consumidas													89,42%
Compras	13.800,00 €	13.800,00 €	13.800,00 €	13.800,00 €	13.800,00 €	13.800,00 €	13.800,00 €	13.800,00 €	13.800,00 €	13.800,00 €	13.800,00 €	13.800,00 €	165.600,00 €
Lucro bruto	119.900,00 €	119.900,00 €	119.900,00 €	119.900,00 €	113.260,00 €	119.900,00 €	119.900,00 €	1.398.960,00 €					
Fornecimentos e Serviços Externos													
Serviços e trabalhos, especializados! Inclui Serviços Bandalhos)	2.048,00 €	2.048,00 €	2.048,00 €	2.048,00 €	2.048,00 €	2.048,00 €	2.048,00 €	2.048,00 €	2.048,00 €	2.048,00 €	2.048,00 €	2.048,00 €	24.576,00 €
Publicidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	240,00 €
Vigilância e segurança	18.500,00 €	18.500,00 €	18.500,00 €	18.500,00 €	18.500,00 €	18.500,00 €	18.500,00 €	18.500,00 €	18.500,00 €	18.500,00 €	18.500,00 €	18.500,00 €	222.000,00 €
Honorários	1.380,00 €	1.380,00 €	1.380,00 €	1.380,00 €	1.380,00 €	1.380,00 €	1.380,00 €	1.380,00 €	1.380,00 €	1.380,00 €	1.380,00 €	1.380,00 €	16.860,00 €
Manutenção e reparação	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	3.000,00 €
Utensílios de desgaste rápido	260,00 €	260,00 €	260,00 €	260,00 €	260,00 €	260,00 €	260,00 €	260,00 €	260,00 €	260,00 €	260,00 €	260,00 €	3.120,00 €
Material de escritório	6.100,00 €	6.100,00 €	6.100,00 €	6.100,00 €	6.100,00 €	6.100,00 €	6.100,00 €	6.100,00 €	6.100,00 €	6.100,00 €	6.100,00 €	6.100,00 €	73.200,00 €
Electricidade, gás e água	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	7.440,00 €
Deslocações e Transportes	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	1.440,00 €
Rendas e Transportes	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	9.800,00 €
Comunicações (Telefone, Internet e outros)	365,00 €	365,00 €	365,00 €	365,00 €	365,00 €	365,00 €	365,00 €	365,00 €	365,00 €	365,00 €	365,00 €	365,00 €	3.860,00 €
Seguros	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	1.250,00 €	15.000,00 €
Limpesa, higiene e conforto	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	175,00 €	2.100,00 €
Outros Serviços													0,00 €
Total de Fornecimentos e Serviços Externos	31.948,00 €	32.358,00 €											
Gastos com o pessoal													0,00 €
Remunerações do pessoal	50.750,00 €	50.750,00 €	50.750,00 €	50.750,00 €	50.750,00 €	50.750,00 €	50.750,00 €	50.750,00 €	50.750,00 €	50.750,00 €	50.750,00 €	50.750,00 €	609.000,00 €
Subsídios de alimentação e transporte	11.580,00 €	11.580,00 €	11.580,00 €	11.580,00 €	11.580,00 €	11.580,00 €	11.580,00 €	11.580,00 €	11.580,00 €	11.580,00 €	11.580,00 €	11.580,00 €	14.450,00 €
Encargos sobre as remunerações	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	138.960,00 €
Seguro Acidentes Trabalho	1.060,00 €	1.060,00 €	1.060,00 €	1.060,00 €	1.060,00 €	1.060,00 €	1.060,00 €	1.060,00 €	1.060,00 €	1.060,00 €	1.060,00 €	1.060,00 €	11.400,00 €
Total de Gastos com o Pessoal	65.540,00 €	766.480,00 €											
Amortizações/ Depreciação													0,00 €
Edifício	5.046,00 €	5.046,00 €	5.046,00 €	5.046,00 €	5.046,00 €	5.046,00 €	5.046,00 €	5.046,00 €	5.046,00 €	5.046,00 €	5.046,00 €	5.046,00 €	60.552,00 €
Equipamento básico	4.850,00 €	4.850,00 €	4.850,00 €	4.850,00 €	4.850,00 €	4.850,00 €	4.850,00 €	4.850,00 €	4.850,00 €	4.850,00 €	4.850,00 €	4.850,00 €	58.200,00 €
Equipamento Administrativo													0,00 €
Equipamento Transporte													0,00 €
Outras													480,00 €
Total Amortizações	9.936,00 €												
Outros Gastos e Perdas													118.232,00 €
Impostos	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	1.200,00 €
Taxas	43,00 €	43,00 €	43,00 €	43,00 €	43,00 €	43,00 €	43,00 €	43,00 €	43,00 €	43,00 €	43,00 €	43,00 €	516,00 €
Outras	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	1.800,00 €
Total Outros Gastos e Perdas	293,00 €	3.516,00 €											
Gastos Financeiros													
Juros Financiamentos	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	60.000,00 €
Outros													0,00 €
Total Gastos Financeiros	5.000,00 €												
Lucro Líquido	7.183,00 €	7.183,00 €	7.183,00 €	7.183,00 €	643,00 €	643,00 €	643,00 €	643,00 €	643,00 €	643,00 €	643,00 €	6.773,00 €	

Orçamento anual para 2019- Unidade Cuidados Continuados- Média Duração - Liga de Amigos HGO												
	Janeiro	Fevereiro	Märzo	Abri	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Desembro
Receitas												
Vendas	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €
Prestação de Serviços	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €
Subsídios à Exploração												
Outros Proveitos	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €
Outros Rendimentos e Ganhos	1.450,00 €	1.450,00 €	1.450,00 €	1.450,00 €	1.450,00 €	1.450,00 €	1.450,00 €	1.450,00 €	1.450,00 €	1.450,00 €	1.450,00 €	1.450,00 €
Total Receitas	85.000,00 €											
Custos matérias consumidas												
Compras	6.400,00 €	6.400,00 €	6.400,00 €	6.400,00 €	6.400,00 €	6.400,00 €	6.400,00 €	6.400,00 €	6.400,00 €	6.400,00 €	6.400,00 €	6.400,00 €
Lucro bruto	78.600,00 €	78.600,00 €	78.600,00 €	75.280,00 €								
Fornecimentos e Serviços Externos												
Serviços trabalhos especializados (inclui Serviços Bancários)	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €
Publicidade												
Vigilância e segurança												
Honorários	10.700,00 €	10.700,00 €	10.700,00 €	10.700,00 €	10.700,00 €	10.700,00 €	10.700,00 €	10.700,00 €	10.700,00 €	10.700,00 €	10.700,00 €	10.700,00 €
Manutenção e reparação	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €
Llennais de degaste rápido	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €
Material de escritório	130,00 €	130,00 €	130,00 €	130,00 €	130,00 €	130,00 €	130,00 €	130,00 €	130,00 €	130,00 €	130,00 €	130,00 €
Electricidade, gás e água	3.050,00 €	3.050,00 €	3.050,00 €	3.050,00 €	3.050,00 €	3.050,00 €	3.050,00 €	3.050,00 €	3.050,00 €	3.050,00 €	3.050,00 €	3.050,00 €
Deslocações e transportes	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €
Rendas e Alugueres	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €
Comunicações (Telefone, Internet e outros)	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €
Seguros												
Limpeza, higiene e conforto	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €
Outros Serviços	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €
Total de Fornecimentos e Serviços Externos	17.983,00 €											
Gastos com o pessoal												
Remunerações do pessoal	25.300,00 €	25.300,00 €	25.300,00 €	25.300,00 €	25.300,00 €	25.300,00 €	25.300,00 €	25.300,00 €	25.300,00 €	25.300,00 €	25.300,00 €	25.300,00 €
Subsídios de alimentação e transporte	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €
Encargos sobre as remunerações	5.530,00 €	5.530,00 €	5.530,00 €	5.530,00 €	5.530,00 €	5.530,00 €	5.530,00 €	5.530,00 €	5.530,00 €	5.530,00 €	5.530,00 €	5.530,00 €
Seguro Acidentes Trabalhoso	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €
Outros Custos	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €
Total de Gastos com o Pessoal	31.600,00 €											
Amortizações/ Depreciação												
Edifício	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €
Equipamento Administrativo	4.700,00 €	4.700,00 €	4.700,00 €	4.700,00 €	4.700,00 €	4.700,00 €	4.700,00 €	4.700,00 €	4.700,00 €	4.700,00 €	4.700,00 €	4.700,00 €
Equipamento Transporte	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €
Total Amortizações	7.233,00 €											
Outros Gastos e Perdas												
Impostos	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €
Taxas	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €
Outros	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €
Total Outros Gastos e Perdas	125,00 €											
Gastos Financeiros												
Juros Financiamentos	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €
Outros												
Total Gastos Financeiros	1.100,00 €											
Lucro Líquido	20.559,00 €	20.559,00 €	20.559,00 €	17.239,00 €								

Orçamento anual para 2019- Unidade Cuidados Continuados- Longa Duração- Liga de Amigos HGO

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abri	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total Anual
Receitas													
Vendas	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	230,00 €	2.780,00 €
Prestação de Serviços	55.300,00 €	55.300,00 €	55.300,00 €	55.300,00 €	55.300,00 €	55.300,00 €	55.300,00 €	55.300,00 €	55.300,00 €	55.300,00 €	55.300,00 €	55.300,00 €	863.600,00 €
Subsídios à Exploração													0,00 €
Outros Provenientes	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	19.920,00 €
Outros Rendimentos e Ganhos	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	12.000,00 €
Total Receitas	59.850,00 €	696.280,00 €											
Custos matérias consumidas													
Compras	6.560,00 €	6.560,00 €	6.560,00 €	6.560,00 €	6.560,00 €	6.560,00 €	6.560,00 €	6.560,00 €	6.560,00 €	6.560,00 €	6.560,00 €	6.560,00 €	78.720,00 €
Lucro bruto	53.290,00 €	619.560,00 €											
Fontes de Recursos e Sustentação Externas													
Serviços e trabalhos- especializados(Indiu Serviços Bancários)	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	13.200,00 €
Publicidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	120,00 €
Vigilância e segurança	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	11.000,00 €	132.000,00 €
Honorários	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	8.400,00 €
Manutenção e reparação	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	780,00 €
Utensílios de desgaste rápido	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	1.800,00 €
Material de escritório	3.100,00 €	3.100,00 €	3.100,00 €	3.100,00 €	3.100,00 €	3.100,00 €	3.100,00 €	3.100,00 €	3.100,00 €	3.100,00 €	3.100,00 €	3.100,00 €	37.200,00 €
Deslocamentos, diárias e águas	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	3.600,00 €
Rendas e Alugueres	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	720,00 €
Comunicações (Telefone, internet e outros)	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	4.800,00 €
Seguros	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	2.400,00 €
Limpeza higiene e conforto	655,00 €	655,00 €	655,00 €	655,00 €	655,00 €	655,00 €	655,00 €	655,00 €	655,00 €	655,00 €	655,00 €	655,00 €	7.860,00 €
Outros Serviços	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	6.816,00 €
Total de Fornecimentos e Serviços Externos	18.298,00 €	216.708,00 €											
Gastos com o pessoal													
Remuneração do pessoal	27.300,00 €	27.300,00 €	27.300,00 €	27.300,00 €	27.300,00 €	27.300,00 €	27.300,00 €	27.300,00 €	27.300,00 €	27.300,00 €	27.300,00 €	27.300,00 €	327.600,00 €
Subsídios de alimentação e transporte	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	6.000,00 €
Encargos sobre as remunerações	6.300,00 €	6.300,00 €	6.300,00 €	6.300,00 €	6.300,00 €	6.300,00 €	6.300,00 €	6.300,00 €	6.300,00 €	6.300,00 €	6.300,00 €	6.300,00 €	75.600,00 €
Seguro Acidentes Trabalho	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	470,00 €	5.840,00 €
Quintos Créditos													520,00 €
Total dos Gastos com o Pessoal	34.570,00 €	416.340,00 €											
Amortizações/ Depreciação													
Edifício	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	2.523,00 €	30.276,00 €
Equipamento básico	1.085,00 €	1.085,00 €	1.085,00 €	1.085,00 €	1.085,00 €	1.085,00 €	1.085,00 €	1.085,00 €	1.085,00 €	1.085,00 €	1.085,00 €	1.085,00 €	13.020,00 €
Equipamento Administrativo													0,00 €
Equipamento Transporte													800,00 €
Outras													0,00 €
Total Amortizações	3.608,00 €	43.296,00 €											
Outros Gastos e Perdas													
Impostos	165,00 €	165,00 €	165,00 €	165,00 €	165,00 €	165,00 €	165,00 €	165,00 €	165,00 €	165,00 €	165,00 €	165,00 €	1.880,00 €
Taxas													290,00 €
Outros	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	800,00 €
Total Outros Gastos e Perdas	215,00 €	2.780,00 €											
Gastos Financeiros													
Juros Financiamentos	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	30.000,00 €
Outros													0,00 €
Total Gastos Financeiros	2.500,00 €	30.000,00 €											
Lucro Líquido	-5.901,00 €	-5.901,00 €	-5.901,00 €	-9.221,00 €	-9.221,00 €	-9.221,00 €	-9.221,00 €	-5.901,00 €	-5.901,00 €	-6.731,00 €	-6.731,00 €	-6.731,00 €	-81.562,00 €

Orcamento anual para 2019- Serviço de Apoio Domiciliário - Liga de Amigos HGO

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abri	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total Anual
Receitas													
Vendas	40.00 €	40.00 €	40.00 €	40.00 €	40.00 €	40.00 €	40.00 €	40.00 €	40.00 €	40.00 €	40.00 €	40.00 €	40.00 €
Prestação de Serviços	8.375,00 €	8.375,00 €	8.375,00 €	8.375,00 €	8.375,00 €	8.375,00 €	8.375,00 €	8.375,00 €	8.375,00 €	8.375,00 €	8.375,00 €	8.375,00 €	8.375,00 €
Subsídios à Exploração	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €	31.300,00 €
Outros Proveitos	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €	3.320,00 €
Outros Rendimentos e Ganhos	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €	255,00 €
Total Receitas	43.290,00 €	499.660,00 €											
Custos matérias consumidas													
Compras	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	24.000,00 €
Lucro bruto	41.290,00 €	475.660,00 €											
Forneчimilhos e Serviços Externos													
Serviços e trabalhos especializados (Indú Serviços Bancários)	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €
Publicidade	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €	20,00 €
Vigilância e segurança	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €
Honorários	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €
Manutenção e reparação	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
Licenças de utilização rápido	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €
Material de escritório	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €
Electricidade, gás e água	1.050,00 €	1.050,00 €	1.050,00 €	1.050,00 €	1.050,00 €	1.050,00 €	1.050,00 €	1.050,00 €	1.050,00 €	1.050,00 €	1.050,00 €	1.050,00 €	1.050,00 €
Deslocações e transportes	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €	55,00 €
Rendas e Alugueres	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €
Comunicações (Telefone, internet e outros)	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €
Seguros	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €
Limpesa, higiene e conforto	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €
Outros Serviços	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €	568,00 €
Total de Fornecimentos e Serviços Externos	2.898,00 €	34.336,00 €											
Gastos com o pessoal													
Remunerações do pessoal	20.200,00 €	20.200,00 €	20.200,00 €	20.200,00 €	20.200,00 €	20.200,00 €	20.200,00 €	20.200,00 €	20.200,00 €	20.200,00 €	20.200,00 €	20.200,00 €	242.400,00 €
Subsídios de alimentação e transporte	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	7.820,00 €
Encargos sobre as remunerações	4.300,00 €	4.300,00 €	4.300,00 €	4.300,00 €	4.300,00 €	4.300,00 €	4.300,00 €	4.300,00 €	4.300,00 €	4.300,00 €	4.300,00 €	4.300,00 €	51.600,00 €
Seguro Acidentes Trabalho	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	1.200,00 €
Outros Custos													
Total de Gastos com o Pessoal	25.235,00 €	302.320,00 €											
Amortizações/ Depreciação													
Edifício	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €	5.700,00 €
Equipamento Administrativo													
Equipamento Transporte													
Outras													
Total Amortizações	825,00 €	9.715,00 €											
Outros Gastos e Perdas													
Impostos	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	300,00 €
Taxas	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €	15,00 €
Outros	555,00 €	555,00 €	555,00 €	555,00 €	555,00 €	555,00 €	555,00 €	555,00 €	555,00 €	555,00 €	555,00 €	555,00 €	6.600,00 €
Total Outros Gastos e Perdas	580,00 €	610,00 €	6.990,00 €										
Gastos Financeiros													
Juros Financiamentos	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	3.000,00 €
Outros													
Total Gastos Financeiros	250,00 €	3.000,00 €											
Lucro Líquido	11.502,00 €	117.999,00 €											

Orcamento anual para 2019- LAHGO Clínica - Liga de Amigos HGO

Orçamento anual para 2019- PAPELARIA - Liga de Amigos HGO

	Janeiro	Fevereiro	Março	April	Maiô	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total Anual
Receitas													
Vendas:	3.750,00 €	3.750,00 €	3.750,00 €	3.750,00 €	3.750,00 €	3.750,00 €	3.750,00 €	3.750,00 €	3.750,00 €	3.750,00 €	3.750,00 €	3.750,00 €	45.000,00 €
Prestação de Serviços													0,00 €
Subsídios à Exploração													0,00 €
Outros Projetos													0,00 €
Outros Rendimentos e Ganhos													0,00 €
Total Receitas	3.750,00 €	45.000,00 €											
Custos materiais consumidas													
Compras	3.650,00 €	3.650,00 €	3.650,00 €	3.650,00 €	3.650,00 €	3.650,00 €	3.650,00 €	3.650,00 €	3.650,00 €	3.650,00 €	3.650,00 €	3.650,00 €	43.800,00 €
Lucro bruto	100,00 €	1.200,00 €											
Fornecimentos e Serviços Externos													
Serviços e trabalhos, especializados (Inclui Serviços Bancários)													0,00 €
Publicidade													0,00 €
Vigilância e segurança													0,00 €
Honorários													0,00 €
Mantenimento e reparação													0,00 €
Utensílios de lesgastia rápido													0,00 €
Material de escritório													0,00 €
Electricidade, gás e água													0,00 €
Deslocações e Transportes													0,00 €
Rendas e Alugueres													0,00 €
Comunicações / Telefone, Internet e outros)													0,00 €
Seguros													0,00 €
Limpeza, higiene e conforto													0,00 €
Outros Serviços													0,00 €
Total de Fornecimentos e Serviços Externos	540,00 €	6.510,00 €											
Gastos com o pessoal													0,00 €
Remunerações do pessoal	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	8.400,00 €
Subsídios de alimentação e transporte	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	960,00 €
Encargos sobre as remunerações	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	360,00 €	4.320,00 €
Seguro Acidentes Trabalho	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	120,00 €
Outros Custos													0,00 €
Total de Gastos com o Pessoal	1.150,00 €	13.800,00 €											
Amortizações/ Depreciação													
Edifício													0,00 €
Equipamento básico													0,00 €
Equipamento Administrativo													0,00 €
Equipamento Transporte													0,00 €
Outras													0,00 €
Total Amortizações	0,00 €												
Outros Gastos e Perdas													
Impostos													0,00 €
Taxas													0,00 €
Outros													0,00 €
Total Outros Gastos e Perdas	0,00 €												
Gastos Financeiros													
Juros Financiamentos													0,00 €
Outros													0,00 €
Total Gastos Financeiros	0,00 €												
Lucro Líquido	-1.590,00 €	-19.110,00 €											

Orçamento anual para 2019- LAHGO Saúde(Parafarmácia) - Liga de Amigos HGO

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abri	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Desembro	Total Anual
Receitas													
Vendas	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	3.200,00 €	38.400,00 €
Prestação de Serviços	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	85,00 €	1.020,00 €
Subsídios à Exploração													0,00 €
Outros Projetos													0,00 €
Outros Rendimentos e Ganhos													0,00 €
Total Receitas	3.635,00 €	43.820,00 €											
Custos matérias consumíveis													
Compras	1.625,00 €	1.625,00 €	1.625,00 €	1.625,00 €	1.625,00 €	1.625,00 €	1.625,00 €	1.625,00 €	1.625,00 €	1.625,00 €	1.625,00 €	1.625,00 €	19.500,00 €
Lucro bruto	2.010,00 €	24.120,00 €											
Fornecimentos e Serviços Externos													55,30%
Serviços e trabalhos: especializados (inclui Serviços Bancários)	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	3.000,00 €
Publicidade													20,00 €
Vigilância e segurança													0,00 €
Honorários													0,00 €
Mantenimento e reparação													0,00 €
Utensílios de escritório													0,00 €
Material de escritório	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €
Electricidade, gás e água	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €
Deslocações e transportes													0,00 €
Rendas e Alugueres	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	15,00 €	180,00 €
Comunicações (Telefone, Internet e outros)	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	1.200,00 €
Seguros	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	600,00 €
Limpesa, higiene e conforto	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	780,00 €
Outros Serviços													0,00 €
Total de Fornecimentos e Serviços Externos	1.295,00 €	15.870,00 €											
Gastos com o pessoal													0,00 €
Remunerações do pessoal	790,00 €	790,00 €	790,00 €	790,00 €	790,00 €	790,00 €	790,00 €	790,00 €	790,00 €	790,00 €	790,00 €	790,00 €	9.480,00 €
Subsídios de alimentação e transporte	79,20 €	79,20 €	79,20 €	79,20 €	79,20 €	79,20 €	79,20 €	79,20 €	79,20 €	79,20 €	79,20 €	79,20 €	950,40 €
Encargos sobre as remunerações	190,00 €	190,00 €	190,00 €	190,00 €	190,00 €	190,00 €	190,00 €	190,00 €	190,00 €	190,00 €	190,00 €	190,00 €	2.860,00 €
Seguro Acidentes Trabalho	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	720,00 €
Outros Custos													0,00 €
Total de Gastos com o Pessoal	1.119,20 €	13.430,40 €											
Amortizações/Depreciação													0,00 €
Edifício													0,00 €
Equipamento básico	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	5.400,00 €
Equipamento Administrativo													0,00 €
Equipamento Transporte													0,00 €
Curtas													0,00 €
Total Amortizações	450,00 €	5.400,00 €											
Outros Gastos e Perdas													
Impostos	100,00 €												100,00 €
Taxas													0,00 €
Outros													0,00 €
Total Outros Gastos e Perdas	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €
Gastos Financeiros													
Juros Financiamentos	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	3.240,00 €
Outros	100,00 €												100,00 €
Total Gastos Financeiros	370,00 €	270,00 €	3.340,00 €										
Lucro Líquido	-1.324,20 €	-1.124,20 €	-13.720,40 €										

Orçamento anual para 2019 - Loja 3 - Liga de Amigos HGO

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abri	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total Anual
Receitas													
Vendas:	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	144.000,00 €
Prestação de Serviços													0,00 €
Subsídios à Exploração													0,00 €
Outros Proveitos													0,00 €
Outros Rendimentos e Ganhos													0,00 €
Total Receitas	-12.350,00 €	12.350,00 €	148.200,00 €										
Despesas													
Custos: matérias consumidas													
Compras	6.350,00 €	6.350,00 €	6.350,00 €	6.350,00 €	6.350,00 €	6.350,00 €	6.350,00 €	6.350,00 €	6.350,00 €	6.350,00 €	6.350,00 €	6.350,00 €	76.200,00 €
Lucro bruto	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	72.000,00 €
Fornecimentos e Serviços Externos													
Serviços e trabalhos especializados(, Inclui Serviços Bancários)	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	2.400,00 €
Publicidade													0,00 €
Vigilância e segurança													0,00 €
Honoraços													0,00 €
Manutenção e reparação													20,00 €
Utensílios de desgaste rápido													10,00 €
Material de escritório	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	420,00 €
Eletrodomésticos, gás e água	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	750,00 €	9.000,00 €
Deslocações e Transportes	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	600,00 €
Rendas e Alugueres	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	950,00 €	11.400,00 €
Comunicações (Telefone, Internet e outros)	105,00 €	105,00 €	105,00 €	105,00 €	105,00 €	105,00 €	105,00 €	105,00 €	105,00 €	105,00 €	105,00 €	105,00 €	1.260,00 €
Seguros	45,50 €	45,50 €	45,50 €	45,50 €	45,50 €	45,50 €	45,50 €	45,50 €	45,50 €	45,50 €	45,50 €	45,50 €	546,00 €
Limpesa, higiene e conforto	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	760,00 €
Outros Serviços													0,00 €
Total de Fornecimentos e Serviços Externos	2.230,50 €	2.200,50 €	2.200,50 €	2.200,50 €	2.200,50 €	2.200,50 €	2.200,50 €	2.200,50 €	2.200,50 €	2.200,50 €	2.200,50 €	2.200,50 €	26.438,00 €
Gastos com o pessoal													
Amortizações/ Depreciação													
Edifício													0,00 €
Equipamento básico													0,00 €
Equipamento Administrativo													0,00 €
Equipamento Transporte													0,00 €
Outras													0,00 €
Total Amortizações	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	635,00 €	7.820,00 €
Outros Gastos e Perdas													
Impostos	50,00 €												50,00 €
Taxas													0,00 €
Outros													0,00 €
Total Outros Gastos e Perdas	50,00 €	0,00 €	50,00 €										
Gastos Financeiros													
Juros Financiamentos	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	3.600,00 €
Outros													0,00 €
Total Gastos Financeiros	820,00 €	820,00 €	820,00 €	820,00 €	820,00 €	820,00 €	820,00 €	820,00 €	820,00 €	820,00 €	820,00 €	820,00 €	3.600,00 €
Lucro Líquido	-1.436,50 €	-1.356,50 €	-1.356,50 €	-1.356,50 €	-1.356,50 €	-1.356,50 €	-1.356,50 €	-1.356,50 €	-1.356,50 €	-1.356,50 €	-1.356,50 €	-1.356,50 €	-10.118,00 €

Orçamento anual para 2019- Voluntariado - Liga de Amigos HGO

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abri	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Desemb	Total Anual
Receitas													
Vendas													0,00 €
Prestação de Serviços													0,00 €
Subsídios à Exploração													0,00 €
Outros Projetos													0,00 €
Outros Rendimentos e Ganhos													0,00 €
Total Receitas													0,00 €
Custos matérias consumidas													0,00 €
Compras													0,00 €
Lucro bruto													#DIV/0!
Fornecimentos e Serviços Externos													0,00 €
Serviços e trabalhos especializados (Inclui Serviços Bancários).													0,00 €
Publicidade													0,00 €
Vigilância e segurança													0,00 €
Honorários													0,00 €
Manutenção e reparação													0,00 €
Utensílios de despacho rápido													0,00 €
Material de escritório													0,00 €
Electrodomésticos, gás e água													0,00 €
Despesas e Transportes													0,00 €
Rendas e Alugueres													0,00 €
Comunicações (Telefone, Internet e outros)													0,00 €
Seguros													0,00 €
Limpesa, higiene e conforto													0,00 €
Outros Serviços													700,00 €
Total de Fornecimentos e Serviços Externos	850,00 €	150,00 €	2.500,00 €										
Gastos com o pessoal													0,00 €
Remunerações do pessoal													0,00 €
Subsídios de alimentação e transporte													0,00 €
Encargos sobre as remunerações													0,00 €
Seguro Acidentes Trabalho													0,00 €
Outros Custos													0,00 €
Total de Gastos com o Pessoal	0,00 €												
Amortização/Depreciação													0,00 €
Edifício													0,00 €
Equipamento básico													0,00 €
Equipamento Administrativo													0,00 €
Equipamento Transporte													0,00 €
Obras													0,00 €
Total Amortizações	0,00 €												
Outros Gastos e Perdas													0,00 €
Impostos													0,00 €
Taxas													0,00 €
Outros													0,00 €
Total Outros Gastos e Perdas	0,00 €												
Gastos Financeiros													0,00 €
Juros Financiamentos													0,00 €
Outros													0,00 €
Total Gastos Financeiros	0,00 €												
Lucro Líquido	-450,00 €	-150,00 €	-2.500,00 €										

Orçamento anual para 2019- LAHGO Ortopedia - Liga de Amigos HGO

	Janeiro	Fevereiro	Mارço	April	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total Anual
Receitas													
Vendas	6.700,00 €	6.700,00 €	6.700,00 €	6.700,00 €	6.700,00 €	6.700,00 €	6.700,00 €	6.700,00 €	6.700,00 €	6.700,00 €	6.700,00 €	6.700,00 €	80.400,00 €
Prestação de Serviços	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	1.200,00 €
Subsídios à Exploração													0,00 €
Outros Proveitos													0,00 €
Outros Rendimentos e Ganhos													0,00 €
Total Receitas	7.150,00 €	86.800,00 €											
Gastos matérias consumidas													
Compras	5.250,00 €	5.250,00 €	5.250,00 €	5.250,00 €	5.250,00 €	5.250,00 €	5.250,00 €	5.250,00 €	5.250,00 €	5.250,00 €	5.250,00 €	5.250,00 €	61.000,00 €
Lucro bruto	1.900,00 €	22.800,00 €											
Fornecimentos e Serviços Externos													26,57%
Serviços e trabalhos especializados (Inclui Serviços Bancários.)													
Publicidade	210,00 €	210,00 €	210,00 €	210,00 €	210,00 €	210,00 €	210,00 €	210,00 €	210,00 €	210,00 €	210,00 €	210,00 €	2.320,00 €
Vigilância e segurança													0,00 €
Honorários	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	1.200,00 €
Manutenção e reparação	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	460,00 €
Utensílios de desgaste rápido													0,00 €
Material de escritório	95,00 €	95,00 €	95,00 €	95,00 €	95,00 €	95,00 €	95,00 €	95,00 €	95,00 €	95,00 €	95,00 €	95,00 €	95,00 €
Eletrodomésticos e equipamentos	930,00 €	930,00 €	930,00 €	930,00 €	930,00 €	930,00 €	930,00 €	930,00 €	930,00 €	930,00 €	930,00 €	930,00 €	1.160,00 €
Deslocações e transportes	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	780,00 €
Rendas e Alugueres	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	4.800,00 €
Comunicações (Telefone, Internet e outros)	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	1.200,00 €
Seguros	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	75,00 €	900,00 €
Limpesa, higiene e conforto													0,00 €
Outros Fornecimentos e Serviços													0,00 €
Total de Fornecimentos e Serviços Externos	2.015,00 €	24.200,00 €											
Gastos com o pessoal													0,00 €
Remuneração do pessoal	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	36.000,00 €
Subsídios de alimentação e transporte	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	270,00 €	3.340,00 €
Encargos sobre as remunerações	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	8.400,00 €
Seguro Acidentes Trabalho:													1.440,00 €
Outros Custos	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	1.000,00 €
Total de Gastos com o Pessoal	4.090,00 €	49.180,00 €											
Amortizações/Depreciação													0,00 €
Edifício	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	650,00 €	0,00 €
Equipamento Básico													0,00 €
Equipamento Administrativo													0,00 €
Equipamento Transporte													0,00 €
Obras													0,00 €
Total Amortizações	650,00 €	7.800,00 €											
Outros Gastos e Perdas													
Impostos	350,00 €												350,00 €
Tarbas													0,00 €
Outros													0,00 €
Total Outros Gastos e Perdas	350,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	350,00 €
Gastos Financeiros													
Juros Financiamentos	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	275,00 €	3.300,00 €
Outros													0,00 €
Total Gastos Financeiros	275,00 €	3.300,00 €											
Lucro Líquido	-5.480,00 €	-5.130,00 €	-62.030,00 €										

Orçamento anual para 2019- Bar UCCI - Liga de Amigos HGO



Parecer do Conselho Fiscal sobre Orçamento Anual para 2019

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Introdução

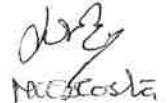
1. Nos termos das disposições legais e estatutários cumpre ao Conselho Fiscal emitir parecer sobre o Orçamento Anual para 2019 da Liga dos Amigos do Hospital Garcia de Orta.

Responsabilidades

2. É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação e a apresentação do Plano de Atividades e Orçamento, o qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhes serviram de base.
3. A nossa responsabilidade consiste em verificar a consistência e a adequação dos pressupostos e estimativas no Plano de Atividades e Orçamento acima referidos, competindo-nos emitir uma opinião independente baseada na nossa análise.

Âmbito

4. Sublinhamos, todavia, que o Plano de Atividades e Orçamento de 2019, configura uma estimativa, sujeita a comportamentos e eventos dependentes de entidades terceiras e frequentemente os conhecimentos futuros não ocorrem de forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos.
5. No âmbito da análise efetuada ao Orçamento para o ano de 2019 não podemos deixar de dar relevância a alguns fatos dos quais se destacam:
 - No que se refere a Gastos/Despesas salienta-se a preocupação do Conselho Administrativo em controlar e reduzir os mesmos.
No entanto a instituição atravessa problemas financeiros, a restruturação não foi conseguida em grande percentagem; as dívidas ainda são elevadas, está neste patamar o que se deve à Caixa Geral de Depósitos.
 - O Conselho de Administração só no decurso do ano de 2019, ficará a conhecer os montantes efetivos ao seu dispor para a concretização da Gestão. Assim o



Orçamento foi elaborado com base em expetativas, no âmbito da sua normal atividade.

- A LAHGO é ré em diversos processos que correm nos tribunais e cujas possíveis responsabilidades não estão refletidas neste Orçamento pois são impossíveis de quantificar.
- Os juros bancários e de mora são de montante imprevisível para o ano correspondente a este Orçamento, e não estão refletidos neste orçamento.

Notas de recomendação

6. A LAHGO gera 10 Valências/Unidades, das quais 7 têm resultados negativos.

Verificada a incapacidade de mobilizar novas fontes de receita, por que não vender ou alugar algumas.

- Propomos o aluguer/arrendamento da loja de ortopedia, pois neste momento dá prejuízo.
- Propomos, por também darem prejuízo, e no sentido de otimizar o desenvolvimento e consolidação financeira, desistir das valências:
 - Papelaria
 - Loja 3
 - Parafarmácia
 - Ortopedia, se não se conseguir viabilidade assinalada atrás, ou outra.
- Deve-se para a consolidação da LAHGO:
 - Contar com todos os colaboradores efetivos e sócios em geral
 - Contribuir para o desenvolvimento das valências que dão lucro
 - Eliminar as que dão prejuízo
 - Fomentar a coesão entre os pares (Conselho Administrativo) sobre o que verdadeiramente está em causa e interessa à Liga.

Parecer

7. Assim, ouvida também a auditoria, estamos convictas que a informação obtida é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

De acordo com os pressupostos definidos, o Conselho Fiscal, deliberou com reservas (mais uma vez), dar parecer favorável á aprovação do Orçamento para o ano de 2019; pois temos consciência de que uma opinião contrária seria demasiado má para a Liga e para aqueles que ainda beneficiam dela, como por exemplo o Apoio Domiciliário.

Almada, 12 de dezembro de 2018

O CONSELHO FISCAL

Lídia Ferreira Soares Pacheco Pires

(Presidente)

Maria do Céu Sá Vieira Soares da Costa

(Vice-Presidente)